

7 KONSERNIHALLINTO

7.1 Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan toiminta perustuu kuntalain 14 luvun mukaisiin tehtäviin. Lautakunnan keskeisenä tehtävänä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Tarkastuslautakunta suorittaa pääosin ulkoista valvontaa ja antaa tarvittaessa ohjeita sisäisen valvonnan toteuttamisesta kunnassa. Tarkastuslautakunta valmistelee kunnanvaltuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat.

Toiminnalliset tavoitteet

Tarkastuslautakunta kokoontuu puheenjohtajan kutsusta lautakunnassa valmistellun viitteellisen aikataulun mukaisesti. Tarkastuslautakunta keskittyy kokouksissaan hankkimaan tietoa hallintokuntien toiminnasta ja tavoitteista sekä niiden toteutumisesta. Tilintarkastus keskittyy kuntalain mukaisten tehtävien ohella tarkastamaan niitä alueita, jotka ovat lautakunnan arviointikäyntien kohteena. Tilintarkastusyhteisönä toimii BDO Oy.

7.2 Keskusvaalilautakunta

Vuonna 2023 maaliskuussa järjestetään eduskuntavaalit. Vaalien toimittamisesta vastaa keskusvaalilautakunta.

7.3 Valtuusto

Kunnanvaltuuston tehtävänä on vastata kunnan toiminnasta ja määritellä kunnan keskeiset tavoitteet. Valtuusto päättää hallinnon järjestämisestä, talouden, rahoituksen ja sijoitustoiminnan perusteista. Valtuuston toiminta perustuu kuntalain 14 §:n säännöksiin – sen keskeinen tehtävä on vastata kuntalaisten hyvinvoinnista ja kunnan kestävästä kehityksestä. Valtuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja koko kuntakonsernin tavoitteiden asettamisesta, toiminnan ja talouden tasapainosta sekä toiminnan arvioinnista ja seurannan järjestämisestä.

Valtuusto kokoontuu varsinaisten kokousten lisäksi seminaarilaisuuksiin, joissa käsitellään kunnan kehittämistä ja ajankohtaisia valmisteilla olevia asioita.

7.4 Kunnanhallitus

Kunnanhallituksen tehtäviin kuuluvat kuntakonsernin hallinnon, talouden ja henkilöstöhallinnon johtaminen ja kunnanvaltuuston asioiden valmistelu.

Kunnanhallitus vastaa valtuuston päätösten valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kunnanhallituksen tärkeimpänä tavoitteena on vuotuisen talousarvion tulojen ja menojen pitäminen tasapainossa ja edellisten tilikausien alijäämän kattaminen. Luottamushenkilökoulutuksia järjestetään tarpeen mukaan.

Strategiset tavoitteet vuosille 2023–2025			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Hallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
Kuntayhtymät		Taloudellinen tulos +	
Tytäryhtiöt toteuttavat kunnan asettamia tavoitteita			Omistajaohjauksen tavoitteiden määrittely
Päätöksenteon avoimuus ja vuorovaikutuksen vahvistaminen kuntalaisten kanssa		Palautekyselyt eri tilaisuuksien yhteydessä	Osallistava budjetoinnin jatkon suunnittelu
		Valtuustobarometri	Hallituksen iltakoulut Tiedotuslehti 2 krt/vuosi
Kuntalaisten osallisuuden kehittäminen		Kuntalaiskyselyt	Asukastilaisuudet
Vapaa-ajan asukkaiden osallistaminen		Vapaa-asukaskysely valmis keväällä	Kunnan edustaja on vapaa-ajanasukasyhdistyksessä
Asumisen markkinointi ja uusien asukkaiden hankinta		Muuttovoitto/-tappio	Muuttokannustimet
Rahoituskulujen hallinta		Korkokustannukset	Markkinointi
Talouden tasapaino ja tilinpäätösten ylijäämä		Talouden tasapainottamisohjelma	Talouden tasapainottamisohjelman päivittäminen
		Kumulatiivinen yli/alijäämä	Lainoissa tarvittaessa korkosuojaukset

<p>Uuden kuntastrategian vieminen toimintaan</p>	<p>Strategian toteutumisen seuranta</p>	<p>Talouden seuranta ja tasapainottaminen talousarviovuoden aikana yhteistyössä lautakuntien kanssa</p>
<p>Kuntayhteistyömahdollisuuksien hyödyntäminen toimialasta riippumatta</p>		<p>Tasapainoinen koko kunnan henkilöstömitoitussuhteessa kunnan taloudellisiin resursseihin</p>
<p>Kustannustehokas palvelurakenne suhteessa väestönkehitykseen</p>		<p>Tasapainoinen koko kunnan henkilöstömitoitussuhteessa kunnan taloudellisiin resursseihin</p>
<p>Oikea, ajantasainen palvelujen ja toiminnan mitoitus</p>		<p>Tasapainoinen koko kunnan henkilöstömitoitussuhteessa kunnan taloudellisiin resursseihin</p>
<p>Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vaikuttavuuden seuranta</p>		<p>Muut hyvinvointi-indikaattorit</p>
<p>Työllisyyden hoidossa tehdään tiivistä yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa työllisyysasteen parantamiseksi</p>		<p>Työllisyyskoordinaattori 0,5 htv</p> <p>TE-uudistuksen valmistelu</p>
<p></p>	<p>Työttömyysprosentti</p>	<p>Jyränkölän Tukirinki 2 -hanke</p> <p>Työllisty hyvässä seurassa -hanke</p>
<p></p>	<p>Aktivointiaste</p>	<p>Hartola mukana kuntien yhteisessä elinvoiman jatkohankkeessa</p>

7.5 Jaostot

Kunnanhallituksen alaisuudessa toimii henkilöstöjaosto.

Henkilöstöjaosto

Ratkaisee ja päättää asiat, jotka koskevat virkaehtosopimusten määräysten soveltamista, paikallisen virka- ja työehtosopimuksen tekemistä, harkinnanvaraisia palkkoja, henkilökohtaisen harkinnanvaraisen lisän

myöntämistä, henkilöstön nimikemuutoksia, harkinnanvaraisia palkallisia virka- ja työvapaata ja sivutoimilupia. Henkilöstöjaoston esittelijänä toimii hallintojohtaja.

7.6 Elinkeinotoimi

Elinkeinotoimen vastuualueet

- Yritysyhteistyö ja elinkeinoneuvonta
- Kuntamarkkinointi ja matkailu
- Työllisyyden edistäminen
- Muuttokannustimet
- Maaseutuelinkeinot

Yritysyhteistyö ja elinkeinoneuvonta

Elinkeinotoimen tavoitteena on vahvistaa yritysten yleisiä toimintaedellytyksiä kunnassa ja toimia yhteistyökumppanina paikallisen yrittäjäjärjestön ja Päijät-Hämeen yrittäjät ry:n suuntaan. Elinvoiman kehittämiseen ja kuntayhteistyöhön on haettu maakunnallista näkökulmaa siten, että kunta on mukana myös Lahti Region Oy:n ja Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n toiminnassa.

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy – yritysyhteistyötä ja -neuvontaa

Elinkeinoneuvonnan palvelut hankitaan LADEC:n kautta, johon Hartola päätti liittyä osakkaaksi vuoden 2019 alusta lukien. Rahoittajasopimuksessa ovat mukana Asikkala, Hartola, Heinola, Hollola, Iitti, Lahti ja Padasjoki. Sopimus on voimassa toistaiseksi.

Elinkeinoneuvontaan kuuluu laajasti erilaisia maksuttomia ja osittain maksullisia neuvontapalveluja yrityksille. Rahoittajasopimuksen mukaan Hartola ja Padasjoki maksavat vuosittain 7,90 euroa/ asukas. Palveluiden vuosikustannus on noin 20 700 euroa. LADEC:n osakkaana Hartolan tavoitteena on kehittää ja uudistaa elinkeinoelämää, hankkia yritysten neuvontapalveluja, edistää yritysten toimintaedellytyksiä, saada palveluja yritysten omistajanvaihdoksissa ja avata mahdollisuuksia yritysten kansainvälistymiseen.

Yhtiön toiminta-ajatuksen perustana on Lahden kaupunkiseudun kilpailukykystrategia, sopijapuolten yhteiset elinkeinopoliittiset tavoitteet ja sopijapuolten omat elinkeinopoliittiset kehittämishankkeet/-asiat. Kuntakohtaisesti LADEC sopii vuosittain teemat ja tavoitteet, joihin yhteistyöllä pyritään

Lahti Region Oy

Hartolan valtuusto päätti elinkeinotoimen järjestämisestä ja rahoittamisesta tehdyn selvityksen perusteella jatkaa yhteistyötä Lahti Regionin kanssa vuonna 2019. Vuosittainen maksuosuus Lahden Seutu – Visit Lahdelle on 4,50 euroa asukasta kohti. Hartolan kunnan maksuosuus vuonna 2023 on noin 11.800 euroa.

Visit Lahti tuottaa jäsenkunnille ja yrityksille matkailun markkinointi- ja kehittämispalvelut Päijät-Hämeen matkailustrategiaan tukeutuen. Kunta vastaa jäsenyyden tuomien mahdollisuuksien välittämisestä yrittäjille, sekä hankkeiden hyödyn jalkauttamisesta kuntaan ja yrittäjille. Matkamessuille ja maakunnallisiin matkailun suur tapahtumiin osallistuminen tapahtuu Lahti Regionin kautta.

Matkailun strategiatyö

Vuoden 2023 tavoitteena on toteuttaa paikallisia tapahtumia tiiviissä yhteistyössä yhdistysten ja järjestöjen kanssa. Kunnan yhteistyökumppanina on Hartolan vapaa-ajan asukkaat Hartolan kesän avauksessa, kaikki

paikalliset toimijat Hartolan markkinoilla sekä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa toteutettavat joulumarkkinat. Lisäksi kunnan vastuulla on joulun avaus, jouluvaellus, Taidesalonki Talvion näyttely sekä erilaiset muut kesätapahtumat. Kunnan rooli on olla kannustamassa toimijoita, auttaa tapahtumien rahoituksen hankinnassa ja osallistua erilaisten ympäristöystävällisten tapahtumien markkinointiin.

Muuttokannustimet

Muuttokannustimien tavoitteena on houkutella kuntaan uusia asukkaita. Kannustimet ovat saajalleen veronalaista tuloa.

- 1) Verottajan hyväksymä ensiasunnon ostaja saa Hartolasta ostamalle tai rakentamalle asunnolle 2000 euron verollisen tuen ja tuki maksetaan jälkikäteen hakemuksesta 12 kuukauden kuluttua muuttopäivästä.
- 2) Vauvaraha - jokaisesta syntyneestä/syntyvästä lapsesta 1000 euroa
- 3) Kannustin vapaa-ajan asukkaasta vakituiseksi asukkaaksi muuttavalle 2000 euroa. Muuttokannustin myönnetään niille, jotka ovat muuttaneet vapaa-ajan asunnon vakituiseksi asunnokseen ja muuttaneet Hartolaan asumaan. Se on verollinen korvaus ja siitä pidätetään nykyisin voimassa olevan lain mukaan 20 % ennakonpidätys. Se myönnetään jälkikäteen vain hakemuksesta ja edellyttäen, että hakija on asunut vakituisesti Hartolassa muuttoa seuraavan kahden vuodenvaihteen yli.

Hartolan Markkinat

Hartolan Markkinat järjestettiin kahden väli vuoden jälkeen vuonna 2022. Myyntipaikkoja myytiin 742 kpl ja myyjiä oli 292 yritystä. Markkinoilla kävi päivän aikana arviolta lähes 20.000 henkeä. Markkinoiden järjestelyssä kiinnitettiin erityistä huomiota alueen turvallisuuteen, mistä saatiin paljon myönteistä palautetta. Tekninen toimi vastaa Hartolan markkinoiden organisoinnista vuonna 2023 markkinavastaavan työpanoksella. Hallinto-osasto vastaa markkinatoimiston tehtävistä.

Pienten kuntien elinvoimaa hankeen jatkohanke vuonna 2022

- Neljän reunakunnan yhteistyötä työllistämässä ja työvoiman saatavuudessa on tehty kahden ESR -hankkeen avulla, joiden hallinnoinnista on vastannut Hartolan kunta.
- Pienten kuntien työkkäri-hankeella (2018–2019) painopiste oli työttömien työnhakijoiden työhön valmennuksessa ja eteenpäin polulla ohjaamisessa.
- Pienten kuntien elinvoimaa (2020–2021) hankkeen avulla kehitettiin ja kokeiltiin toimintamalleja työvoiman saatavuuteen ja työllistymiseen, muun muassa paikallisesti toteutettavien koulutuksen avulla.
- Uusi Pienten kuntien akatemia -hanke pääsee käynnistymään vasta vuonna 2023. Vastuukuntana toimii jatkossa Sysmän kunta. Hartolan kunnan maksuosuus on noin 8.700 euroa vuodessa.

Päijänne Leader ry.

Kunta on mukana Päijänne-Leaderin ja Etpähän muodostamassa uudessa toimintaryhmässä ohjelmakaudelle 2023–2027. Tällä turvataan neuvonnan ja rahoituksen riittävyys hartolalaisille yhdistyksille ja yrityksille vuosina 2023–2027. Uudella ohjelmakaudella Hartolan kunnan maksuosuus on 14 478 euroa vuodessa, mikä on noin 5,5 euroa per asukas.

Maaseutuelinkeinot

Laki maaseutuhallinnon järjestämisestä kunnissa (210/2010) edellyttää kuntia muodostamaan maaseutuhallinnon tehtävien hoitamiseksi toiminnallisen kokonaisuuden, jonka alueella toimii vähintään 800 maatalousyrittäjää.

Asikkalan, Hartolan, Hollolan, Kärkölan, Padasjoen ja Sysmän kunnat sekä Lahden ja Heinolan kaupungit ovat liittyneet maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueeseen. Yhteistoiminta-alueen kunnat ovat sopineet, että isäntäkuntana, joka vastaa maaseutuhallinnon järjestämisestä alueella, toimii Asikkalan kunta. Asikkala tuottaa maaseutuhallinnon palvelut pääsääntöisesti ilman paikallista viranhaltijaa. Hartolan kunnan maksuosuus on noin 26.000 euroa vuodessa.

Ympäristöterveydenhuolto ja eläinlääkäripalvelut

Hyvinvointialueuudistuksen myötä ympäristöterveydenhuolto ja eläinlääkäripalvelut siirtyvät vastuukuntamallilla Hollolan kunnalle. Toimintaa ohjaa kuntien yhteinen lautakunta. Yhteistyössä ovat mukana Asikkalan, Hartolan, Hollolan, Iitin, Kärkölan, Padasjoen ja Sysmän kunnat sekä Heinolan ja Orimattilan kaupungit.

Ympäristöterveydenhuollon henkilöstö siirtyy liikkeenluovutuksella Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymältä Hollolan kunnan palvelukseen 1.1.2023 lukien. Hartolan kunnan maksuosuus on noin 99.000 euroa.