



## HARTOLAN KUNTA

### UUODEN 2024 TALOUSARVION JA TALOUSSUUNNITELMAN 2025–2026 VALMISTELU- JA LAADINTAOHJEET

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Sen hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä taloussuunnitelman kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja taloussuunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja –suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamisesta seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna jaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävän ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarvot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja –suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kunnanhallitus vastaa kuntalain 39 § mukaan kunnan taloudenhoidosta ja valtuuston päätösten valmistelusta, minkä vuoksi sillä on päävastuu talousarvion valmistelusta. Kunnanhallitus hyväksyy talousarvion laadinta- ja suunnitteluohjeet, joiden perusteella lautakunnat laativat talousarvioehdotuksensa.

#### VALMISTELUN LÄHTÖKOHDAT

##### TULOT

###### Verot

###### Tulovero

Verotulojen osalta ennustaminen on vaikeaa, sillä laadintaohjetta valmisteltaessa ei ole saatu vielä valtiovarainministeriöstä sote-uudistuksesta ja rahoitusten oikaisuista johtuvia uusimpia ennakkotietoja valtionrahoituksen kehityksestä.

Kunnan tuloveroprosentti pieneni sote-uudistuksen myötä ja on ollut 8,86 % vuonna 2023. Kunnanhallitus käsittelee esityksen veroprosentiksi vuodelle 2024 lokakuussa. Pohjaesityksenä on todennäköisesti 8,90 %, sillä Verohallinnon ohjeistuksen mukaan veroprosentti on jatkossa ilmoitettava prosenttiin kymmenesosan tarkkuudella.

Kunnan tuloveron kokonaismääräksi vuodelle 2023 arvioitiin 3.649.000 euroa, mutta toteuma tulee ylittymään tästä. Laadintaohjeen valmistelu lähtee siitä, että tuloverokertymä vuonna 2024 olisi 3.559.000 euroa. Arvio tarkentuu lopulliseen talousarvioesitykseen, kun päivitettyt laskelmat ovat käytettävissä.



## Yhteisövero

Hartolan kunnan osuudeksi yhteisöveron tuotosta arvioidaan 979.000 euroa. Sekä kunnan tuloveroon että yhteisöveron tuottoihin vaikuttaa uuden järjestelmän mukainen tasauslaskelma.

## Kiinteistövero

Kiinteistöveron tuoton arvioidaan pysyvät suunnitteluvuodet melko vakiona, suuruudeltaan 1.480.000 euroa vuodessa.

	<b>TA 2023</b>	<b>TA 2024</b>	<b>TS 2025</b>	<b>TS 2026</b>
Kunnan tulovero	3 649 000	3 559 000	3 569 000	3 631 000
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 247 000	937 000	992 000	1 044 000
Kiinteistövero	1 365 000	1 480 000	1 480 000	1 480 000
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>6 261 000</b>	<b>5 976 000</b>	<b>6 041 000</b>	<b>6 155 000</b>

Verotulojen ennakkoarvio vuodelle 2024 on 5,976 milj. euroa ja suunnitteluvuosille 2025 noin 6,041 milj. euroa ja 2026 noin 6,155 milj. euroa. Tiedot perustuvat Valtiovarainministeriön kuntatalousohjelman painelaskelmakehikkoon sekä Kuntaliiton verokehikkoon.

## Valtionosuudet

Valtionosuuksien ennakkotieto (elokuu 2023) vuodelle 2024 on noin 599 000 euroa, pitäen sisällään verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasauksen.

Valtionosuudet koostuvat seuraavista tekijöistä:

	<b>TA 2023</b>	<b>TA 2024</b>
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	479 245	-25 320
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	264 917	683 009
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet	-671 936	-690 258
Verotulomenetysten kompensatiot	639 512	631 394
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>711 738</b>	<b>598 825</b>

Verotulot ja valtionosuudet muodostavat yhdessä ns. kunnan verorahoituksen, jonka arvioidaan olevan yhteensä 6,575 milj. euroa vuonna 2024. Vuoden 2023 talousarviossa vastaava luku oli 6,973 milj. euroa, eli verorahoituksen ennakoitaan vähentyvän yhteensä lähes 400.000 euroa. Tiedot perustuvat Valtiovarainministeriön kuntatalousohjelman painelaskelmakehikkoon sekä Kuntaliiton ennakkollisiin valtionosuuslaskelmiin.

## Toimintatuotot

Ulkoisia toimintatuottoja kertyi vuonna 2022 yhteensä 1,760 milj. euroa ja talousarviossa 2023 on arvioitu kertymäksi 1,451 milj. euroa.



Toimintatuotot muodostuvat:

- maksutuotoista (muodostuu vesi-, jätevesi, jäte-, erilaisista korvauksista, puun myyntituloista ym.)
- myyntituotoista (päivähoito-, osallistumis-, ym. maksut)
- avustuksista ja tukiohjelmista (hankkeet ja työllistämistuet)
- vuokrista (asuntojen ja alueiden vuokrat)
- muut tulot

Toimintatuloja kertyy vuonna 2024 varovaisesti arvioiden runsaat 1,4 milj. euroa.

## **TOIMINTAMENOT**

Toimintamenojen (mukaan lukien henkilöstökustannukset) pitäisi asettua noin 7,265 milj. euron raamiin, jotta saavutetaan ylijäämäinen tulos.

Talousarvio vuodelle 2024 tulee laatia ylijäämäiseksi. Tämä merkitsee sitä, että hallintokuntien tulee pysyä niille asetetussa valmisteluraameissa ja lautakuntien tekemiin talousarvioesityksiin voidaan vielä lautakuntien käsittelyn jälkeen tehdä kunnanhallituksen käsittelyssä muutoksia, mikäli näyttää sille, että talousarviota ei muuten saada tasapainoon.

Hartolan kunnan väkiluku on laskenut lähes 1000 asukkaalla viimeisen 15 vuoden aikana, joka on näkynyt paikkakunnan palvelurakenteessa heikentymisenä. Väestön väheneminen johtuu sekä luonnollisesta väestön vähenemisestä että muuttoliikkeestä. Väkiluku on nyt noin 2550 asukasta. Tilastokeskuksen arvion mukaan Väkiluku on vuoden 2024 lopulla 2424 ja vuonna 2030 Hartolassa ennakoidaan olevan noin 2200 asukasta. Väkiluvun vähenemisellä on paljon vaikutuksia kunnan elinkeinoihin ja talouteen tulevina vuosina.

Verotulojen kehitys on ollut melko hyvää väestöpohjan muutoksista huolimatta ja verotulojen merkitys tulee kasvamaan entisestään jatkossa. Kuntien sosiaali- ja terveystalouteen kohdistuvat valtionosuudet siirtyivät 1.1.2023 aloittavien hyvinvointialueiden rahoituspohjaan, jonka vuoksi Hartolan kunnan verorahoituksen määrä pieneni merkittävästi.

Tästä syystä kunnan on pystyttävä vähentämään taloudellisia riskejä (kuten kiinteistöomistustaan) tytäryhtiöissä ja edelleen kehitettävä palveluorganisaatiota ja henkilöstörakennetta edessä olevaan toiminnan muutokseen nähden. Vuonna 2019 on arvioitu, että taloudellinen tasapaino edellyttää vakinaisessa henkilöstössä noin 20 henkilötyövuoden vähennystä. Tämä on ajateltu toteuttaa 10 vuodessa vuoteen 2029 mennessä, mutta etupainotteisesti.

Tavoitteesta on saavutettu suuri osa jo vuoden 2022 tilinpäätökseen mennessä eli yli 10 henkilötyövuotta. Jos henkilöstö vähenee hallitsemattomasti, on vaarana, että toiminnassa olevat riskit laukeavat ja sen seurauksena aiheutuu vahinkoa kunnalle, mikä ei ole henkilöstömitoituksen tarkoitus. Riskejä voi aiheutua työturvallisuudessa, ICT-yhteyksissä sekä muissa työtehtäviin liittyvissä huolellisuus- ja valvontavastuissa. Tämän vuoksi henkilöstön tarve tulee arvioida kokonaisuutena ja tehtävien ajantasainen ja huolellinen hoitaminen on asetettava etusijalle suhteessa taloudellisiin tavoitteisiin.

Kunnan palveluksessa oli vuonna 2022 yhteensä 58,20 htv vakinaisessa palvelussuhteessa (56,79 vuonna 2021) ja 18,36 määräaikaista työntekijää (23,22 vuonna 2021).

Henkilöstörakenteen muutokset:

- sopeuttaminen tehdään ensisijaisesti henkilöstön luonnollisen vähenemän avulla (eläkkeelle siirtymisten ja työpaikan vaihdosten yhteydessä), josta tarkempi suunnitelma annetaan vuosittain talousarvion yhteydessä.



- sopeuttaminen edellyttää muutoksia tehtävänkuvissa, tehtävien yhdistämissä ja uudelleen järjestelyjä, joissain toiminnoissa ostopalvelujen hankkimista ja toiminnan automatisointia sekä digitalisaation hyödyntämistä.

## **Talouden tasapainottamissuunnitelma**

1. Kunnanhallitus laatii talousarvion yhteyteen yksityiskohtaisen henkilöstösuunnitelman, jonka tavoitteena on sopeuttaa toimintaa vähentämällä 20 henkilötyövuotta vuosien 2020–2029 aikana.

Vuoden 2024 henkilöstömenoissa huomioidaan palkankorotusten vaikutukset. Muut talouden tasapainottamisen keinot ovat:

2. Kiinteistöverokannan nostaminen

Kiinteistökartoituksen tietojen siirto kartoitusaineistosta viranomaisrekistereihin tehdään sitä mukaa kun kartoitus etenee. Kiinteistöverotuloihin toivotaan tätä kautta kasvua taloussuunnitelmavuosille.

3. Kunta vähentää kiinteistöomistustaan seuraavissa kohteissa:

- kunta myy halukkaille ostajille omistamiaan osakehuoneistoja
- terveysasemakiinteistö ja/tai paloasema voidaan myydä tulevan Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kanssa yhteistyötä tekeväälle kiinteistötoimijalle tai terveyspalvelujen tuottajalle, mikäli sellainen mahdollisuus tulee
- teknisen toimen varikosta voidaan tulevina vuosina luopua ja se voidaan myydä
- mikäli muita toimitiloja tyhjenee, voidaan tiloista luopua myymällä ne, ellei vuokraus ole mahdollista
- yksittäisten vähäisten maa-alueiden myyminen on suositeltavaa

Kiinteistöjen myynnin euromääräistä vaikutusta on vaikea arvioida, koska kiinteistöjen markkinahinta voi vaihdella. Kiinteistöjen myymisellä vähennetään käyttömenoja kohteista, joista ei saada vuokratuloja kattamaan aiheutuvia kuluja.

4. Investointiohjelma

Suuria investointeja ei ole mahdollisuus toteuttaa.

5. Lautakuntien rekrytointiluvat

Alistetaan kunnanhallitukselle liittyen vakinaisen henkilöstön palkkaamiseen, oppisopimuskoulutukseen ottamiseen ja tilapäisen/toistaiseksi jatkuvaan henkilöstön vuokraamiseen tai tilapäiseen/toistaiseksi jatkuvaan ostopalveluhankintaan.

6. Veroprosenttien korotukset

Veroprosenttien korotuksia pidetään viimesijaisina keinoina talouden tasapainottamiseen.

7. Suur-Savon Sähkö Oy:n osakkeiden myynti

Kriisikuntamenettelyssä 2006-2012 suunniteltua Suur-Savon Sähkö Oy:n osakkeiden myyntiä ei missään vaiheessa ole toteutettu. Kunnan on kuitenkin syytä seurata valppaana, miten kunnan omistamien 511 osakkeen arvo kehittyy muuttuvilla sähkömarkkinoilla. Hallituksella on ollut mahdollisuus valmistella Suur-Savon Sähkö Oy:n osakkeiden myyntiä markkinahinnalla ja sijoittaa näistä saatu myyntivoitto uudelleen tuottavasti, mutta asia ei ole ollut ajankohtainen.



## Taloudellinen tilanne

Tilinpäätös vuodelta 2022 oli noin 319.000 euroa alijäämäinen. Hartolan taseeseen kertynyt ylijäämää on 1.838.097 euroa. Tavoitteena on, että pitkällä tähtäimellä toiminta pysyy ylijäämäisenä, eikä alijäämää taseeseen pääse kertymään.

Taloussuunnitelma laaditaan tasapainoiseksi. Vuoden 2024 talousarviota ei kuitenkaan saada budjetoitua ylijäämäiseksi. Talouden tasapainottamistoimenpiteitä on päivitettävä vuosien 2023-2024 aikana ja etsittävä uusia säästökohteita.

## Uhat ja niihin varautuminen

Vuoden 2022 tulosta rasitti ylimääräiset alaskirjaukset purettavan koulun ja koulun asuntojen osalta. Myös KOy Kuninkaanpitäjän puolella jouduttiin tekemään suuria alaskirjauksia.

KOy Kuninkaanpitäjä on selvitystilamenettelyssä ja sen omaisuus, varat ja velat on tarkoitus siirtää kunnan vastuulle. Yhtiön rasitteena on pitkään ollut heikko kassatilanne.

Koy Vasallin tulos on ollut alijäämäinen useita vuosia, jota varten kunta on tehnyt sijoituksen yhtiön vapaan oman pääoman rahastoon ensin vuonna 2021 ja uudestaan vuonna 2023. Kunta pyrkii vähentämään takausvastuitaan yhtiössä omistajaohjauksen kautta. Yhtiön rasitteena on merkittävä lainamäärä ja negatiivinen oma pääoma.

Kunnan kiinteistöomaisuus aiheuttaa kunnalle merkittävä taloudellisen riskin.

## TALOUSARVIO/TALOUSSUUNNITELMAESITYS

Kunnanvaltuusto vahvistaa talousarviossa ja –suunnitelmassa sekä toiminnalliset että taloudelliset tavoitteet kunnan tehtäväalueille siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Kunnanhallitus ja lautakunnat:

- asettavat palvelutoimintaa ja investointihankkeita koskevat tavoitteet
- budjetoivat menoja ja tuloja koskevat arviot tehtäville ja hankkeille
- hallitus osoittaa, miten varsinainen toiminta ja investoinnit rahoitetaan

Toimialojen talousarvioesitykset laaditaan menojen osalta valtuuston nähden sitovana toimielintasolla. Toimielin on sidottu talousarviossa hyväksytyihin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin. Toiminnalliset tavoitteet esitetään selkeästi omana (3-5 kpl) kokonaisuutena. Alempitasoiset toimintaa kuvailevat selvitykset voivat olla erillisen otsikon alla.

## Riskien arviointi

Lautakunnat käsittelevät talousarvion yhteydessä toimialakohtaisen riskienhallintasuunnitelman, jossa arvioidaan merkittävimmät riskit sekä kyky ehkäistä ja varautua riskeihin. Toimialat liittävät tiivistelmän riksianalysistään talousarvion yhteyteen.



## Henkilöstösuunnitelma

Lautakunnat laativat osana talousarvioon henkilöstösuunnitelman, jossa arvioidaan suunnittelukaudella 2024-2026 henkilöstön (vakit. ja määräaik.) määrä tehtävittäin, henkilöstömuutokset (eläkkeelle siirtyminen tms.) ja muutosten vaikutukset palvelutehtävien järjestämiseen. Virkojen ja työsuhteiden täyttäminen harkitaan tapauskohtaisesti erikseen ja se tapahtuu kunnanhallituksen toimesta.

## Talousarviovalmistelu

Taloustoimisto toimittaa toimialoille elokuussa ensimmäisen 6 kk talousarvion toteuman, jota voi käyttää valmistelussa apuna. Tarvittavat muutokset talousarviorakenteeseen tehdään syksyn aikana ennen kunnanhallituksen talousarviokäsittelyä.

Valmistelua hidastaa ja hankaloittaa uuden taloushallinnon järjestelmän käyttöönotto. Vuoden 2024 budjetointi on tarkoitus tehdä uuteen järjestelmään.

Toimielimet laativat talousarvion, investointisuunnitelmat ja taloussuunnitelman syyskuun aikana ja käsittelevät talousarvion toimielimissään 5.11.2023 mennessä.

## Tulot

Jokainen toimiala tarkistaa kaikki taksat ja maksut siten, että ne ovat ajan tasalla. Tulot arvioidaan todellisen arvion mukaan. Epävarmoja tuloja, myyntivoittoja ja myyntitappioita ei huomioida.

## Menot

### Palkat

Kunnallinen yleinen virka- ja työehtosopimus KVTES on voimassa 1.5.2022-30.4.2025.

Vuonna 2024 palkkoja korotetaan ensin helmikuussa, kun kaikilla sopimusaloilla tulee maksettavaksi kehittämisohjelmaan liittyvä 0,4 %:n keskitetty järjestelyerä. Lisäksi kesäkuussa maksetaan 2,27 %:n yleiskorotus ja 0,73 %:n paikallinen erä sekä kehittämisohjelman mukainen 0,6 %:n paikallinen erä.

Vuoden 2024 talousarvion palkkamenoihin varataan 3 %:n korotus suhteessa vuoden 2023 palkkoihin,

Henkilösivukulut (arvio, päivitetään kun saadaan ennakkotietoja):

Sotu-maksut, työttömyys-, tapaturmavakuutus- ym. sivukulut noin 5,3 %

(Sotu 1,48 %, tyött.vak 2,06 %, työkyvytt.eläk. 1,00 %, tapaturma 0,70 %, ryhmäh. 0,06 % = 5,30 %)

Palkkaperusteinen eläkemeno (KuEL) 15,50 %

VaEL-eläkemaksuprosentti/opettajat 15,94 %

Palkkaperusteinen henkilösivukulu yhteensä (Kuel) 20,80 %

Palkkaperusteinen henkilösivukulu yhteensä (Vael) 21,24 %

Vakituisen viran täyttäminen ja toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen ottaminen edellyttää kunnanhallituksen rekrytointilupapäätöstä. Määräaikaisuuksiin otetaan henkilöstöä harkiten.



### Palvelujen ostot

Palveluiden ostot budjetoidaan siten, että kokonaiskustannukset eivät nousisi vuoden 2023 talousarvion tasosta. Tämä on haastavaa, sillä vuoden 2023 aikana inflaatio on ollut korkealla tasolla ja hinnat ovat nousseet merkittävästi. Toimielinten menoista kannustetaan hakemaan säästöjä.

Palveluiden ostoissa noudatetaan hankintalakia ja/tai pienhankintaohjetta.

### Aineet, tarvikkeet ja tavarat

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot budjetoidaan siten, että kokonaiskustannukset eivät nousisi vuoden 2023 talousarvion tasosta. Tämä on haastavaa, sillä vuoden 2023 aikana inflaatio on ollut korkealla tasolla ja hinnat ovat nousseet merkittävästi. Toimielinten menoista kannustetaan hakemaan säästöjä.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnoissa on huomioitava hankintaohjeet, siten että kustannustasoa saadaan pysyvämmiin laskettua.

### Avustukset

Kunnanhallitus sekä sivistys- ja hyvinvointilautakunta myöntävät yleis- ja muita avustuksia yhteisöille vahvistamiensa ohjeiden mukaisesti. Samoin tekninen lautakunta on myöntänyt esimerkiksi yksityistieavustuksia. Avustusmäärärahat on tarkoitus pitää entisellä tasolla.

### Muut toimintakulut

Muihin toimintakuluihin pyritään varaamaan 100.000 euron määräraha.

Toimielimet laativat talousarvioehdotuksen, joka sisältää taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet. Ennen toimielimen käsittelyä kunnanjohtaja käy jokaisen vastuhenkilön kanssa keskustelun talousarvion määrärahojen ja tuloarvioiden sisällöstä ja toiminnallisista tavoitteista.

### Poistot

Suunnitelman mukaisten poistojen kokonaismäärä vuonna 2024 arvioidaan olevan noin 680.000 euroa.

### Investoinnit

Investointiesitykset tehdään hankkeittain perusteluineen ja kustannusarvioineen. Investointisuunnitelma on käsiteltävä ensin teknisessä lautakunnassa talousarviokäsittelyn yhteydessä, josta sitä esitetään edelleen kunnanhallitukselle.

Investointeihin luettava pienin hankintaraja on 15.000 euroa. Tätä pienemmät hankinnat kirjataan käyttötalouden menoksi.



Investointiosa sisältää investointisuunnitelmat talousarviovuodelle ja suunnitelmavuosille. Useamman vuoden investointihanke jaetaan eri vuosille. Suunnitelma pitää sisällään myös arvioidut ulkopuoliset rahoitukset investointikohteille.

Investointiosan hankkeet selitetään ja perustellaan erikseen investointiosaan.

### **Talousarvio- ja taloussuunnitelmaesityksen muoto**

Talousarvio laaditaan perustuen aiempaan esitystapaan ja esitetään valtuustolle. Toimielimelle esitys tehdään tulosityksikkö 1 tasolla.

Toiminnallisten tavoitteiden tulee olla selkeitä ja mitattavia. Tavoitteiden toteutumista seurataan puolivuotiskatsauksissa ja toimintakertomuksen toteumassa.

### **Talousarvion kokoaminen ja palauttaminen taloushallintoon**

Taloustoimisto on toimittanut elokuussa toimialueesta vastaaville esimiehille seurannan talousarviosta 2023. Talousarvion tekninen suunnittelu ja esim. lukujen syöttäminen taloussuunnitteluun tehdään yhteistyössä toimistohenkilökunnan ja esimiesten kesken tukeutuen taloushallintoon ja saatuihin käytännön ohjeisiin.



## Alustava kokousaikataulu

Lautakuntien talousarvioehdotukset	5.11.2023 mennessä
Veroprosentit hallituksessa	16.10.2023
Veroprosentit valtuustossa	23. tai 30.10.2023
Kunnanjohtajan talousarvioesitys hallitukselle	23.11.2023
Yhteistyötoimikunnan käsittely	viikolla 47
Kunnanhallituksen talousarvioesitys valtuustolle	27.11.2023
Kunnanvaltuuston talousarviokokous	viikolla 49 tai 50

Valtuustoseminaarien ajankohdat sovitaan tarpeen mukaan erikseen.

Hartolassa 28.8.2023

Kunnanhallitus

### JAKELU:

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta, tekninen lautakunta ja ympäristölautakunta

Kunnanhallituksen alaiset tulosalueet: Katja Koskula, Johanna Huttunen, Minna Ruohoranta, Sari Laitinen

Sivistyslautakunnan alaiset tulosalueet: Tiina Kotila-Paaso, Kirta Väisänen, Katja Komonen ja Anna-Maija Muurinen, Eija Johansson

Teknisen lautakunnan alaiset tulosalueet: Niina Varjo, Ilkka Koskinen, Taina Kuivainen, Elisa Kangas-Tuhkio ja Pirjo Kemppi

Ympäristölautakunnan alaiset tulosalueet: Heinolan kaupunki (rakennusvalvonta, kaavoitus, ympäristönsuojelu)