

Omistajaohjaus / Elinkeinokehitysyhtiöt

Kunnanhallitus 30.03.2026 § 61
111/00.01.04/2026

Päätös

Kunnanhallitus päätti todeta lausuntonaan Lahden kaupungille, että Hartolan kunta kannattaa esitettyjä toimenpiteitä elinkeinokehitysyhtiöiden liiketoimintojen yhdistämiseksi. Hartolan kunta pitää asetettuja tavoitteita oikeansuuntaisina ja edellyttää, että uusi muodostuva kehitysyhtiö toimii aktiivisesti koko maakunnan alueella. Hartolan kunnalle on tärkeää, että uudistettavassa rahoittajasopimuksessa kuntien nykyiset rahoitusosuudet eivät merkittävästi muutu.

Esittelijä

kunnanjohtaja Jarkko Seppälä

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää todeta lausuntonaan Lahden kaupungille, että Hartolan kunta kannattaa esitettyjä toimenpiteitä elinkeinokehitysyhtiöiden liiketoimintojen yhdistämiseksi. Hartolan kunta pitää asetettuja tavoitteita oikeansuuntaisina ja edellyttää, että uusi muodostuva kehitysyhtiö toimii aktiivisesti koko maakunnan alueella. Hartolan kunnalle on tärkeää, että uudistettavassa rahoittajasopimuksessa kuntien nykyiset rahoitusosuudet eivät merkittävästi muutu.

Valmistelija

Jarkko Seppälä
kunnanjohtaja
etunimi.sukunimi(at)hartola.fi puh. 044 743 2217

Asian valmistelu

Lahden kaupunki pyytää Hartolan kunnan kantaa Lahden kaupunginhallituksen antamaan omistajapoliittiseen ohjeeseen elinkeinokehitysyhtiöiden toiminnasta.

Lahden kaupunginhallitus on kokouksessaan 30.3.2026 käsittelemässä omistajapoliittista ohjetta, jonka perusteella Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy ja Lahti Region Oy käynnistäisivät valmistelut yhtiöiden liiketoimintojen yhdistämiseksi liiketoimintakaupalla. Lisäksi Lahti Region Oy ohjeistetaan selvittämään vaihtoehdot, joilla markkinaehtoisen matkailupalveluiden välittämisen liiketoimintakokonaisuus jatkossa organisoidaan.

Lahden kaupunginhallitus pyytää yhtiöiden muilta osakkailta kannanottoa esitettyyn järjestelyyn 13.4.2026 mennessä.

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy on Päijät-Hämeen kuntien ja korkeakouluyhteisöjen yhdessä omistama seudullinen elinkeinoyhtiö, joka tuottaa palveluja alueen elinkeinotoiminnan kehittämiseksi. Lahden kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 87,5 % ja Hartolan kunnan

omistusosuus on 0,055 %. Yhtiön kuntaosakkaat ovat sitoutuneet rahoitussopimuksella yhtiön toiminnan rahoittamiseen.

Rahoittajasopimuksen mukaisesti omistajakunnat rahoittavat vuonna 2026 yhtiötä asukasperusteisesti siten, että yli 5 000 asukkaan kunnat maksavat 14,10 euroa/asukas ja alle 5 000 asukkaan kunnat 8,20 eurolla/asukas.

Yhtiön pääasiallisena tarkoituksena on kehittää ja uudistaa Lahden seudun elinkeinoelämää, edistää yritystoiminnan toimintaedellytyksiä ja alueen vetovoimaisuutta sekä tätä kautta vaikuttaa uusien työpaikkojen, yritysten ja verotulojen syntymiseen. Yhtiön toiminnan perustana ovat Päijät-Hämeen maakuntastrategia sekä sopijapuolten omat ja yhteiset elinkeinopoliittiset tavoitteet. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 4,2 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 36 henkilöä.

Lahti Region Oy on Päijät-Hämeen kuntien omistama alueellista matkailuelinkeinotoimintaa edistävä yhtiö. Sen pääasiallisena tarkoituksena on vastata maakunnan matkailullisen vetovoiman kasvattamisesta, houkutella alueelle lisää matkailijoita, ja näin kasvattaa alueen matkailutuloa ja verotuloja. Yhtiön omistajina ovat Päijät-Hämeen kunnat, jotka ovat Kärkölan ja Orimattilan kunnat pois lukien sitoutuneet rahoitussopimuksella yhtiön toiminnan rahoittamiseen. Rahoittajakuntien maksuosuus on jo useamman vuoden ajan ollut 4,50 euroa/asukas. Lahden kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 52,9 % ja Hartolan kunnan omistusosuus 1,7 %. Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 2,5 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 14 henkilöä.

Yhtiörakenteen kehittäminen perustuu syksyllä 2025 julkaistuun Lahden kaupungin elinkeinonselvitykseen. Yhdistämällä kahden elinkeinoyhtiön toiminnot Lahden seudun elinvoimaan tavoitellaan aiempaa suurempaa vaikuttavuutta. Tavoitteena on, että:

- Lahden seutu tunnetaan houkuttelevana kasvun, investointien, kestäväen teollisen uudistumisen ja elinvoimaisen matkailun paikkana. Alue houkuttelee proaktiivisesti strategisia investointeja klustereihin ja määrällisesti tuottaa kasvua alueelle,
- Lahden seudulla tehdään vaikuttavaa matkailun edistämistä, houkuttelua, matkailubrändin kehittämistä ja kansainvälistä markkinointia. Matkailu kytkeytyy osaksi kasvun ja investointien houkuttelua,
- Lahden seudulla on tarjota synergiset asiakaspolut tiiviillä yhteistyöllä eri toimijoiden kesken,
- Lahden seudun invest in -toiminnassa on voimakkaan proaktiivinen kasvuhakuisuus, ja
- Alueella on kasvava kyvykkyys vaikuttaa edunvalvonnalla elinkeinopolitiikan ja kasvun teemoihin kansallisesti ja kansainvälisesti.

Toiminnot yhdistämällä tavoitellaan Lahden seudulle lisää kasvua yritys ympäristönä, invest in -työn ja matkailun kautta yhtenä tekemisenä ja vaikuttavuutta kasvattamalla.

Toimintojen yhdistämisen arvioidaan parantavan jonkin verran kustannustehokkuutta, joka syntyy hallinnollisen työn keskittämällä, toimintoja ja käytänteitä yhdenmukaistamalla ja sopimushallinnalla. Kustannustehokkuuden potentiaalin on arvioitu olevan n. 5 %. Ennen kaikkea yhdistämisen vaikuttavuus syntyy kuitenkin ydintoimintojen arvonluonnin synergioista, joilla voidaan saavuttaa lisää omistajille keskeisiin tavoitteisiin liittyviä tuloksia.

Yhtiöiden toimintojen yhdistäminen toteutetaan liiketoimintakaupalla, jossa Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy myy liiketoimintansa Lahti Region Oy:lle. Samalla Lahti Region Oy selvittää vaihtoehtoiset mallit organisoida markkinaehtoinen matkapalvelujen välittäminen. Tavoitteena on, että operatiivinen toiminta uudistetussa laajemmassa kokonaisuudessa voidaan aloittaa 1.7.2026 alkaen.

Yhtiöt ohjeistetaan valmistelevaan huolellisesti liiketoimintakauppaan liittyvät toimet. Myytävistä liiketoimintakokonaisuuksista on laadittava riippumattomaan arvonmääritykseen perustuva hinta-arvio. Lisäksi yhtiöt laativat asianmukaiset viestintäsuunnitelmat yhdistymisvaiheen aikataulusta ja vaikutuksista sekä henkilöstölle että muille tärkeille sidosryhmille. Henkilöstö siirtyy liiketoimintakaupan mukana vanhoina työntekijöinä ja henkilökunnan yhdenvertainen kohtelu tulee varmistaa. Prosessissa tulee vaalia yhtiöiden toiminnan katkeamatonta jatkuvuutta läpi yhdistymisen.

Uusi syntyvä kokonaisuus ja yhtiö toimii myös jatkossa julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (hankintalaki, 1397/2016) 15 §:n tarkoittamana sidosyksikkönä. Hankintalain uudistus on parhaillaan eduskuntakäsittelyssä ja lainsäädännön mahdollisiin muutoksiin valmistaudutaan myös tämän kokonaisuuden osalta. Keskeisimpänä muutoksena on yhtiön omistajille mahdollisesti asetettava 10 % omistusvaatimus, joka edellyttää toimenpiteitä toteutuessaan. Hallituksen esityksen mukainen siirtymäaika ja takaraja järjestelyjen toteuttamiseksi on 30.6.2027. Kymmenen osakkaan yhtiössä omistusosuudet tulee tasata niin, että jokaisella osakkaalla on yhtiössä 10 % omistusosuus. Yhtiön osakassopimuksella linjataan yhtiön hallinnon muodostamisesta ja omistajien keskinäisestä suhteesta. Lähtökohtana on se, että päätösvalta ja edustus yhtiön hallinnossa muodostuu omistajien rahoitusosuuksien perusteella.

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n ja Lahti Region Oy:n rahoittajasopimukset korvataan päivitetyllä sopimuksella, joka huomioi uuden syntyvän kokonaisuuden ja rahoituspohjan. Lähtökohtana on, että rahoitusosuudet vastaavat pääosin nykyistä tasoa ja että kaikki omistajakunnat maksavat yhteisten periaatteiden mukaisesti kasvuyhtiön palveluista.

Liiketoimintansa myyvään yhtiöön ei lähtökohtaisesti jää yhdistymisen jälkeen liiketoimintaa tai henkilökuntaa. Yhtiö tullaan todennäköisesti purkamaan tarpeettomana selvitysmenettelyn kautta.

Muutoksenhakukielto

Jakelu

Lahden kaupunki