

## Hyvä Provincian osakas,

Provincian osakaskokous 26.1.2026 päätti teettää kyselyn Provincian osakkeille tulevaan hankintalakimuutokseen liittyen. Kyselyn valmisteluvastuu annettiin yhtiön johdolle. Seuraavassa on esitelty hankintalain muutokseen liittyvä yhtiöjärjestelysuunnitelma. Jokaista Provincian Oy:n osakasta pyydetään ilmoittamaan oma kantansa viimeistään 2 viikkoa siitä hetkestä, kun eduskunta on hyväksynyt uuden hankintalain. Kyselyn lopussa on tarkemmin kuvattu ohjeet ilmoituksen antamiselle.

### 1. Muutoksen tausta

Suomen hallitus on valmistellut uutta hankintalakia hallituskaudellaan. Hallituksen esitys uudeksi hankintalaksi tulee vaikuttamaan myös Provincia Oy:n toimintaan. Keskeinen muutos on 10 prosentin minimiomistusvaade jokaiselle osakkaalle, jotta ns. sidosyksikköasema pystytään säilyttämään. Tällä hetkellä Provinciassa on 14 osakasta. Nykyisistä osakkaista neljällä (*Lahden kaupunki, Päijät-Hämeen hyvinvointialue, Kanta-Hämeen hyvinvointialue ja Hollolan kunta*) täyttyy edellä mainittu 10 prosentin omistusvaade ja lisäksi yhdellä (*Hämeenlinnan kaupunki*) osakkaalla on aiemmin sovittu optio lisätä omistustaan kymmeneen prosenttiin. Yhtiön hallitus ja johto ovat valmistelleet vaihtoehtoisia toimintamalleja ja niistä osakkaat ovat valinneet edistettäväksi kahden yhtiön toimintamallin. Selvitystyössä on käytetty konsulttina BDO Oy:tä, joka on tehnyt sekä juridista arviointia vaihtoehtoisista malleista että laskelmia osakejärjestelyistä.

### 2. Muutoksen kuvaus

Nykyiset osakkaat jakautuvat kahteen erilliseen yhtiöön seuraavasti (Liitemateriaalissa on todettu tarkemmalla tasolla, miten muutos juridisesti toteutetaan. Lisäksi liitemateriaalissa on myös mallinnettu yhtiöiden palvelumallia ja kasvupotentiaalia)

#### Hyvinvointialueet ja maakuntakeskukset

1. Lahden Kaupunki
2. Hämeenlinnan Kaupunki
3. Päijät-Hämeen hyvinvointialue
4. Kanta-Hämeen hyvinvointialue
5. Mahdollinen B yhtiön omistus

Liikevaihto n. 16 M€\*

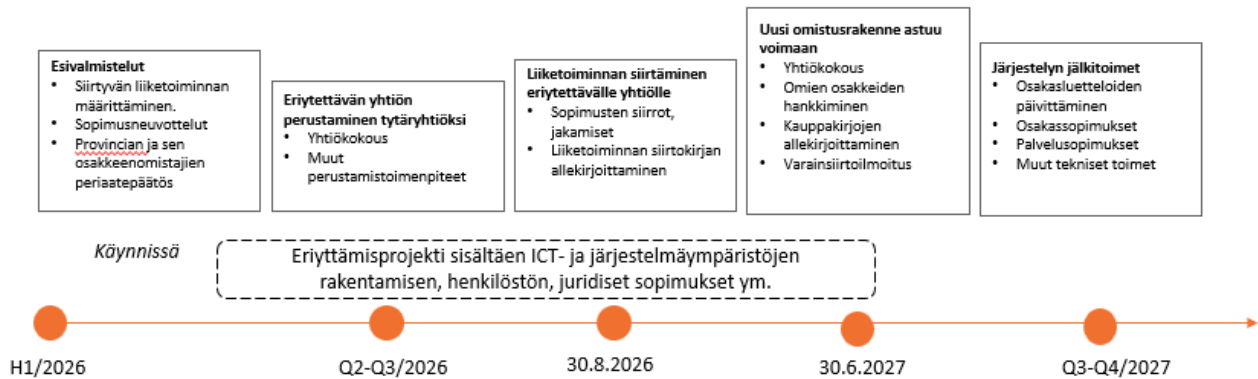
#### Kunta- ja kuntayhtymäasiakkaat

1. Hollolan kunta
2. Heinolan Kaupunki
3. Orimattilan kaupunki
4. Kärkölan kunta
5. Mäntsälän kunta
6. Asikkalan kunta
7. Hartolan kunta
8. Padasjoen kunta
9. Päijät-Hämeen Liitto
10. Koulutuskeskus Salpaus

Liikevaihto n. 3,5 M€\*

\*perustuu ko. segmentin nykyliikevaihtoon

### 3. Muutoksen alustava aikataulu



### 4. Arvio muutuskustannuksista ja esitys niiden jakoperusteeksi

Kertaluonteisista muutuskustannuksista valtaosa johtuu ICT-järjestelmäympäristön rakentamisesta. Kustannusarviossa on lähdetty siitä, että eriytyvälle yhtiölle rakennetaan oma ICT- ja järjestelmäympäristö, jolloin vastuukysymykset ovat selkeitä ja kehittäminen voidaan kohdentaa järjestelmien osalta kohderyhmäperusteisesti.

Muutuskustannuksissa on tässä vaiheessa vaihteluväliä, koska toimittajilta ei ole pyydetty sitovia tarjouksia. Lisäksi tapa, millä kokonaisuus rakennetaan, jää sovittavaksi osakkaiden kesken myöhempään vaiheeseen. Laskelmia tarkasteltaessa tulee huomioida, että niissä on käytetty ns. ”avaimet käteen” -periaatetta ja niihin on sisällytetty kaikki kustannukset, joita tämäntyyppinen projekti yleensä sisältää.

Kustannuksen lähde	Minimi-arvio	Enimmäisarvio (Worst case)	Realistinen arvio
Hallinto	120 000	170 000	150 000
ICT- ja järjestelmien rakennus	770 000	1 650 000	1 350 000
<b>Yhteensä</b>	<b>890 000</b>	<b>1 820 000</b>	<b>1 500 000</b>

## JAKOPERUSTE:

Esitetyt kustannukset jakautuvat aiheuttamisperiaatteen mukaisesti seuraavasti (laskelmassa käytetty ns. worst case lukuja):

- 1) **Eriyttämiprojektin hallinnon kustannukset** (sis. konsulttikustannukset sekä projektinjohdosta aiheutuneet kustannukset) => **100% kaikkien nykyisen Provincian osakkaiden intressissä.** => 170 000€
- 2) **Joka tapauksessa toteutuvat ICT muutuskustannukset** (Se osuus kustannuksista, jotka aiheutuvat nykyiselle Provincialle joka tapauksessa kun uusitaan Perus ICT ympäristö sekä integraatioalustakokonaisuus. Tämä kokonaisuus on kustannustehokkaampi tehdä samanaikaisesti eriyttämisen kanssa) => **30%** ICT-kustannuksista on kaikkien nykyisen Provincian osakkaiden intressissä = 495 000€
- 3) **Pelkästään eriytettävän yhtiön ICT- ja järjestelmäympäristöjen rakentamisesta johtuvat kustannukset** => **70%** ICT kustannuksista kohdistuu pelkästään eriytettävän yhtiön osakkaille = 1 155 000€

Nykyinen Provincia tulee kattamaan yhtiönä ne kustannukset, jotka ovat kaikkien osakkaiden intressissä. Lainsäädäntöön nojaten nykyinen Provincia ei voi osallistua sellaisiin kustannuksiin, jotka eivät edistä sen omaa liiketoimintaa tai palvele vain osaa sen osakkaista.

Selvyyden vuoksi todetaan kertaluontoisista kustannuksista\*

- A) 665 000€ maksaa nykyinen Provincia Oy
- B) 1 155 000€ maksavat eriytettävän yhtiön osakkaat sopimansa jakoperusteen mukaisesti

\*Summat ovat arvioita. Toteutuneet kustannukset jaetaan samalla periaatteella nykyisen Provincian ja eriytettävän yhtiön kesken.

## 5. Osakkaan kannasta päättäminen ja siitä ilmoittaminen

**Provincia Oy:n** kaikkia nykyisiä osakkaita pyydetään vastaamaan tähän kyselyyn 2 viikon kuluessa siitä hetkestä, kun laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista on hyväksytty eduskunnassa. Ilmoitus tehdään osoitteeseen [anna-kaisa.packalen@provincia.fi](mailto:anna-kaisa.packalen@provincia.fi)

**Ilmoituksessa Provincia Oy:n osakkaan tulee ottaa kantaa sitoutumiseensa edellä esitettyyn järjestelyyn ja siitä aiheutuviin kustannuksiin. Ilmoituksessa tulee myös esittää mahdolliset reunaehdot järjestelyyn osallistumiselle.**

Suunnitteilla olevaan järjestelyyn ja osakaskyselyjen tuloksiin liittyvä osakaskokous järjestetään mahdollisimman pian vastausten saamisen jälkeen. Osakaskokous tulee linjaamaan vastausten perusteella



# PROVINCIA.

lopullisen ratkaisun järjestelyn osalta. Mikäli uusi hankintalaki tulee voimaan esitetyssä muodossa, tulee Provincia oy:n irtisanoa niiden omistaja-asiakkaiden palvelusopimukset siirtymäajan loppuun mennessä (30.6.2027), joiden omistusosuus ei täytä 10%:n minimivaadetta.

Provincia pyytää osakkaitaan aloittamaan aktiivisen suunnittelun ja päätöksentekoprosessin läpiviemisen hyvissä ajoin, jotta vastaaminen sovituksessa ajassa on mahdollista.

## **6. Liitteet**

1. Tarkemmat perusteet kahdelle eri liiketoiminnalle/yhtiölle/palvelumallille (Salassa pidettävä)
2. BDO:n juridinen jakautumismateriaali (Salassa pidettävä)

*Kiittäen ja mahdolliset yhteydenotot lisätietoja varten:*

Provincia Oy  
Anna-Kaisa Packalen, toimitusjohtaja  
+358 50 353 2390  
[anna-kaisa.packalen@provincia.fi](mailto:anna-kaisa.packalen@provincia.fi)